

Parcours administrateurs organismes bancaires

1. Objectifs

De plus en plus d'informations sont portées à la connaissance des organes délibérants et le périmètre des risques s'élargit. Les attentes vis-à-vis du Conseil se renforcent. Dans ce contexte, la compétence devient un critère important dans le choix de l'administrateur. Par ailleurs, les responsabilités de ses membres se renforcent au regard notamment de l'implication dans la détermination du niveau de tolérance au risque de l'établissement, c'est-à-dire le niveau de prise de risque qu'il accepte en fonction du profil de risque de la banque. Cela suppose de disposer d'une bonne connaissance des principaux mécanismes et enjeux de la banque, des composantes essentielles de la réglementation et de développer le jugement nécessaire à l'appréciation de l'efficacité des dispositifs de maîtrise des risques.

2. Participants

- Dirigeants effectifs.
- Membres d'un organe social appelés à exercer des fonctions de membre du conseil d'administration, du conseil de surveillance ou de tout autre organe exerçant des fonctions équivalentes d'un établissement assujéti.

3. Durée

6 jours.

4. Validation du certificat

QCU.

5. Langues

Français ou anglais.

6. Tarifs

Cycle complet de 6 jours :

- En inter : 624 € HT/demi-journée.
Cycle complet : 2402,40 € HT
- En intra : nous consulter.

Informations pratiques

Afges

29 rue Lauriston, 75116 Paris - 0170 61 48 60 - contact@afges.com

Horaires de permanence

9 h/12 h 30 - 14 h/17 h 30.

Contact

Karim Sbai - 0170 61 48 66 - sbai@afges.com



Parcours administrateurs organismes bancaires



Rev. 30012023

Parcours administrateurs organismes bancaires

PROGRAMME DÉTAILLÉ

1 Les marchés bancaires et financiers (0,5 jour)

- Environnement bancaire et rôle économique de la banque.
- Caractéristiques et performances du secteur bancaire français.
- Marchés et produits financiers.
- Les activités de marché des banques commerciale.

2 Interpréter l'information financière d'une institution surveillée, identifier les problèmes clés en fonction de cette information et les contrôles et mesures appropriés (0,5 jour)

- L'environnement.
- Les points d'attention dans la production des états financiers.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

3 La gestion des risques (identification, évaluation, suivi, contrôle et atténuation des principaux types de risques d'un établissement soumis à la surveillance prudentielle) (0,5 jour)

- Bilan bancaire et caractéristique des ressources et des emplois d'une banque.
- Risques inhérents à l'activité d'intermédiation d'une banque.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

4 Le cadre réglementaire et les exigences applicables à l'entité (0,5 jour)

- L'environnement réglementaire : principaux acteurs et architecture institutionnelle.
- Bâle III et enjeux de la politique macroprudentielle.
- Ratios prudentiels bâlois et contraintes pour le secteur bancaire.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

5 La planification stratégique et la compréhension de la stratégie d'affaires ou du plan d'affaires d'un établissement de crédit et sa réalisation (0,5 jour)

- Contexte macroéconomique et prudentiel actuel et enjeux stratégiques pour les établissements de crédit.
- Stratégies bancaires.
- Environnement concurrentiel, nouveaux acteurs et enjeux stratégiques.
- Stratégies bancaires et opportunités liées à l'open banking.
- Stratégies bancaires et opportunités liées à la finance verte.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

6 Efficacité des dispositifs de maîtrise au sein d'un établissement assujéti au service d'une gouvernance et d'une surveillance des contrôles adaptés (0,5 jour)

- Présentation des enjeux de gouvernance bancaire.
- Les points d'attention dans la supervision des risques.
- L'organisation du cadre de contrôle interne.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

7 LCB/FT pour membres du conseil (0,5 jour)

- Un programme synthétique destiné aux dirigeants et administrateurs pour aller droit au but sur le volet LCB/FT.

8 Risque ESG pour membres du conseil (0,5 jour)

- Contexte, mise en œuvre, perspectives.
- La taxonomie européenne sur les activités durables, stratégie ESG, mesure du risque ESG et indicateurs ESG.
- Évolution du cadre prudentiel autour du risque ESG et feuille de route d'implémentation du dispositif de gestion du risque ESG dans la banque.

9 Rôle, devoirs et responsabilités d'un administrateur (0,5 jour)

- Introduction.
- Les administrateurs.
- Le fonctionnement du conseil d'administration.
- Rôle de l'administrateur au sein du CA.
- Les organes de direction.
- La responsabilité des administrateurs.

10 Les différents comités et le rôle du secrétaire du conseil (0,5 jour)

- Les différents comités.
- Le rôle du secrétaire du conseil et son évolution.
- Le statut et les moyens du secrétaire du conseil.

11 Appétit au risque pour membres du conseil (0,5 jour)

- ICAAP : internal capital adequacy assessment process.
- ILAAP: internal liquidity adequacy assessment process.
- RAF : risk appetite framework.

12 Conflits d'intérêts (0,5 jour)

- Approche générale des conflits d'intérêts.
- Les conflits d'intérêts et la responsabilité des dirigeants.
- La détection et la prévention des conflits d'intérêts.

Calendrier 2023

Réf.	Titre	Prix HT	Jour	Dates
180 PAB	Parcours administrateurs : Module 1 - Les marchés bancaires et financiers	624	0,5	20 mars - AM 13 sept. - AM
181 PAB	Parcours administrateurs : Module 2 - Interpréter l'information financière d'une institution surveillée, identifier les problèmes clés en fonction de cette information et les contrôles et mesures appropriés	624	0,5	20 mars - PM 27 sept. - AM
182 PAB	Parcours administrateurs : Module 3 - La gestion des risques (identification, évaluation, suivi, contrôle et atténuation des principaux types de risques d'un établissement soumis à la surveillance prudentielle) Rôle, devoirs et responsabilités d'un administrateur	624	0,5	4 avril - AM 12 oct. - AM
183 PAB	Parcours administrateurs : Module 4 - Le cadre réglementaire et les exigences applicables à l'entité	624	0,5	4 avril - PM 12 oct. - AM
184 PAB	Parcours administrateurs : Module 5 - La planification stratégique et la compréhension de la stratégie d'affaires ou du plan d'affaires d'un établissement de crédit et sa réalisation	624	0,5	15 mai - AM 24 nov. - AM
185 PAB	Parcours administrateurs - Module 6 - Efficacité des dispositifs de maîtrise au sein d'un établissement assujéti au service d'une gouvernance et d'une surveillance des contrôles adaptés	624	0,5	24 mai - AM 20 oct. - AM
186 PAB	Parcours administrateurs - Module 7 - LCB/FT pour membres du conseil	624	0,5	16 mai - AM 7 déc. - AM
187 PAB	Parcours administrateurs : Module 8 - Risque ESG pour membres du conseil	624	0,5	15 mai - PM 23 nov. - PM
188 PAB/A	Parcours administrateurs - Module 9/7 - Rôle, devoirs et responsabilités d'un administrateur	624	0,5	7 juin - AM 13 déc. - PM
189 PAB1A/A	Parcours administrateur : Module 10/8 - Les différents comités et le rôle du secrétaire du conseil	624	0,5	7 juin - PM 13 déc. - AM
190 PAB	Parcours administrateur : Module 11 - Appétit au risque pour membres du conseil	624	0,5	27 juin - AM 15 déc. - AM
191 PAB/A	Parcours administrateur : Module 12/9 - Conflits d'intérêt	624	0,5	30 mai - AM 7 nov. - AM