

# Parcours administrateurs et dirigeants effectifs organismes bancaires

## Objectifs

De plus en plus d'informations sont portées à la connaissance des organes délibérants et le périmètre des risques s'élargit. Les attentes vis-à-vis du Conseil se renforcent. Dans ce contexte, la compétence devient un critère important dans le choix de l'administrateur.

Par ailleurs, les responsabilités de ses membres se renforcent au regard notamment de l'implication dans la détermination du niveau de tolérance au risque de l'établissement, c'est-à-dire le niveau de prise de risque qu'il accepte en fonction du profil de risque de la banque.

Cela suppose de disposer d'une bonne connaissance des principaux mécanismes et enjeux de la banque, des composantes essentielles de la réglementation et de développer le jugement nécessaire à l'appréciation de l'efficacité des dispositifs de maîtrise des risques.

## Participants

- Dirigeants effectifs.
- Membres d'un organe social appelés à exercer des fonctions de membre du conseil d'administration, du conseil de surveillance ou de tout autre organe exerçant des fonctions équivalentes d'un établissement assujéti.

## Durée

- Cycle complet de 5 jours.

## Modalités pédagogiques

- Mix présentiel/distanciel sur certaines thématiques plus courtes.
- Les parties en rouge sont en distanciel.

## Validation du certificat

- QCU.

## Horaires

- 9 h - 12 h 30/14 h - 17 h 30

## CONTACTS



**Mingnissse QUENUM**

WhastApp : +229 0195174796  
mingnissse1905@gmail.com



**Karim SBAI**

**Directeur Général**

06 71 31 87 36  
sbai@afges.com



# Parcours administrateurs et dirigeants effectifs organismes bancaires

Conforme aux attentes du régulateur



## PROGRAMME DÉTAILLÉ

Programme à jour, dates et tarifs  
sur demande ou sur le site [www.afges.africa](http://www.afges.africa)

## JOUR 1

## LES MARCHÉS BANCAIRES ET FINANCIERS (0,5 JOUR)

- Environnement bancaire et rôle économique de la banque.
- Caractéristiques et performances du secteur bancaire français.
- Marchés et produits financiers.
- Les activités de marché des banques commerciales.

**INTERPRÉTER L'INFORMATION FINANCIÈRE  
D'UNE INSTITUTION SURVEILLÉE, IDENTIFIER LES PROBLÈMES  
CLÉS EN FONCTION DE CETTE INFORMATION ET  
LES CONTRÔLES ET MESURES APPROPRIÉS (0,5 JOUR)**

- L'environnement comptable bancaire : les différents états financiers.
- Les points d'attention dans la production des états financiers : compréhension du contenu des états financiers d'une banque, les points que les administrateurs doivent comprendre.
- Décrire le dispositif de contrôle interne : les différents niveaux de contrôle et leur rôle, les bonnes pratiques.
- Les points spécifiques du risque comptable à connaître par les administrateurs.
- Le rôle des commissaires aux comptes.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

## JOUR 2

**LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET LA COMPRÉHENSION  
DE LA STRATÉGIE D'AFFAIRES OU DU PLAN D'AFFAIRES D'UN  
ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT ET SA RÉALISATION (0,5 JOUR)**

- Contexte macroéconomique et prudentiel actuel et enjeux stratégiques pour les établissements de crédit.
- Stratégies bancaires.
- Environnement concurrentiel, nouveaux acteurs et enjeux stratégiques.
- Stratégies bancaires et opportunités liées à l'open banking.
- Stratégies bancaires et opportunités liées à la finance verte.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

**LA GESTION DES RISQUES (IDENTIFICATION,  
ÉVALUATION, SUIVI, CONTRÔLE ET ATTÉNUATION  
DES PRINCIPAUX TYPES DE RISQUES D'UN ÉTABLISSEMENT  
SOUmis À LA SURVEILLANCE PRUDENTIELLE) (0,5 JOUR)**

- Les différents risques inhérents à l'activité d'intermédiation d'une banque (liquidité, taux, crédit, etc.), leur mesure et leur gestion.
- Les spécificités de la gestion actif-passif d'un établissement (risque de liquidité, risque de taux) ; enjeu de refinancement.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

## JOUR 3

**LE CADRE RÉGLEMENTAIRE ET LES EXIGENCES  
APPLICABLES À L'ENTITÉ (0,5 JOUR)**

- L'environnement réglementaire : principaux acteurs et architecture institutionnelle.
- Les attendus de ces différentes instances.
- Les exigences de conformité.
- Bâle III et enjeux de la politique macroprudentielle.
- Ratios prudentiels bâlois et contraintes pour le secteur bancaire.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

**RISQUES IT (CYBER ET INFORMATIQUE) (0,5 JOUR)**

- Panorama des risques informatiques et cyber en banque : typologie, coûts et dynamique de la menace.
- Nouvelles vulnérabilités : cloud, sous-traitance IT, chaîne d'approvisionnement, shadow IT, exposition des dirigeants.
- Vision systémique des vulnérabilités : applicatif, réseau, données, utilisateurs, partenaires.
- Attentes du régulateur : réglementation sur le cadre de contrôle interne, référentiels NIST/ISO 27001/ANSSI, tests de résilience BCE/ABE.
- Cadre de conformité et enjeux émergents : l'exemple de DORA, cartographie des risques, indicateurs KRI, risques IA générative.
- Gouvernance et contrôle : reporting au CA, audits, plans de remédiation, simulations de crise, feuille de route.

## JOUR 4

**MAÎTRISE DES RISQUES LIÉS AU CLIMAT ET À  
L'ENVIRONNEMENT (RISQUE ESG) (0,5 JOUR)**

- Définition, mise en œuvre, perspectives du risque ESG et les engagements de l'EU face aux risques liés au climat et à l'environnement.
- Effet domino du risque ESG sur les autres risques financiers.
- Évolution à prévoir sur la stratégie, le cadre d'appétit aux risques, la gouvernance, le cadre de risque management de la banque afin d'intégrer le risque ESG dans la gestion de la banque.
- Prise en compte du risque ESG dans la politique d'octroi de crédit.
- Les nouvelles exigences de transparence et de publication ainsi que les métriques associées.

**EFFICACITÉ DES DISPOSITIFS DE MAÎTRISE  
AU SEIN D'UN ÉTABLISSEMENT ASSUJÉTI AU SERVICE  
D'UNE GOUVERNANCE ET D'UNE SURVEILLANCE  
DES CONTRÔLES ADAPTÉS (0,5 JOUR)**

- Présentation des enjeux de gouvernance bancaire.
- Appétit au risque : ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process), ILAAP (Internal Liquidity Adequacy Assessment Process), RAF (Risk Appetite Framework) dans le pilotage et le suivi du profil de risque.
- Le suivi du coût du risque.
- Les documents à disposition d'un administrateur dans la supervision des risques.
- L'organisation du cadre de contrôle interne.
- Les principaux points d'attention de l'administrateur par rapport aux informations communiquées.
- Conclusion à destination de l'administrateur.

## JOUR 5

**RÔLE, DEVOIRS ET RESPONSABILITÉS D'UN ADMINISTRATEUR  
(0,15 JOUR)**

- Introduction.
- La typologie des administrateurs.
- Le fonctionnement du conseil.
- Rôle et posture de l'administrateur au sein du conseil.
- La responsabilité des administrateurs.
- La répartition des responsabilités entre organes exécutifs et délibérants.

**LES DIFFÉRENTS COMITÉS ET LE RÔLE DU SECRÉTAIRE  
DU CONSEIL (0,1 JOUR)**

- Les différents comités.
- Le rôle du secrétaire du conseil et son évolution.
- Le statut et les moyens du secrétaire du conseil.

**CONFLITS D'INTÉRÊTS (0,2 JOUR)**

- Approche générale des conflits d'intérêts.
- Les conflits d'intérêts et la responsabilité des dirigeants.
- La détection et la prévention des conflits d'intérêts.

**LES ENJEUX DE CONFORMITÉ (DONT LA SÉCURITÉ  
FINANCIÈRE-LCB/FT) POUR MEMBRES DU CONSEIL (0,5 JOUR)**

- Les principaux risques de non-conformité.
- Les défis dans les années à venir.
- Les points-clés des dispositifs.
- Les points d'attention des administrateurs.